



**NOVA  
UNIVERZA**

**FAKULTETA ZA SLOVENSKE  
IN MEDNARODNE ŠTUDIJE**

**STRATEGIJA RAZVOJA  
2025–2028**



# NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE

*Ko izbiraš prihodnost, izberi slovensko!*

---

## STRATEGIJA RAZVOJA ZA OBDOBJE 2025–2028



NOVA  
UNIVERZA



FAKULTETA ZA SLOVENSKE  
IN MEDNARODNE ŠTUDIJE

Ljubljana, december 2024

## KAZALO VSEBINE

1	PREDSTAVITEV FAKULTETE.....	4
1.1	Osnovni podatki o fakulteti .....	4
1.2	Fakulteta za slovenske in mednarodne študije, članica Nove univerze .....	4
1.3	Raziskovalna dejavnost.....	5
2	PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV.....	7
2.1	Univerzitetni dodiplomski študijski program »Slovenski študiji«.....	7
2.2	Magistrski študijski program »Slovenski študiji II«.....	7
2.3	Doktorski študijski program »Slovenski študiji III«.....	8
3	POSLANSTVO, VIZIJA, STRATEGIJA IN VREDNOTE .....	9
3.1	Poslanstvo .....	9
3.2	Vizija .....	10
3.3	Strategija .....	11
3.4	Vrednote.....	11
4	DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA .....	13
4.1	Cilji in strategija na področju organiziranosti in razvoja .....	15
4.2	Cilji in strategija na področju izobraževalne dejavnosti .....	17
4.3	Cilji in strategija na področju internacionalizacije.....	20
4.4	Cilji in strategija na področju raziskovalne dejavnosti .....	25
4.5	Cilji in strategija na področju sodelovanja z okoljem .....	29
4.6	Cilji in strategija na področju študentov.....	32
4.7	Cilji in strategija na področju upravljanja s kadri .....	36
4.8	Cilji in strategija na področju kakovosti.....	40
4.9	Cilji in strategija na področju prostorov in opreme.....	44
4.10	Cilji in strategija na področju financiranja dejavnosti .....	47

# 1 PREDSTAVITEV FAKULTETE

## 1.1 Osnovni podatki o fakulteti

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije (v nadaljevanju tudi: fakulteta ali FSMŠ) je skladno z Zakonom o zavodih zasebni zavod in skladno z Zakonom o visokem šolstvu fakulteta, članica Nove univerze.

**Ustanovitelj fakultete** in univerze je Inštitut za človekove pravice, d.o.o.

**Sedež fakultete** se nahaja na naslovu: Mestni trg 23, 1000 Ljubljana.

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je Fakulteti za slovenske in mednarodne študije podelil akreditacijo 15. 11. 2012, z odločbo št. 0141-18/2010/27. Akreditacijo za univerzitetni dodiplomski študijski program »Slovenski študiji« je Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu FSMŠ podelil, dne 19. 11. 2015 z odločbo št. 6033-19/2014/22. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije je prvi vpis v program I. stopnje izvedla v študijskem letu 2018/2019.

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je FSMŠ podelil akreditacijo za magistrski študijski program »Slovenski študiji II«, dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta z odločbo št. 6033-1/2019/15. Prvi vpis v študijski program je bil izveden v študijskem letu 2020/2021.

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je FSMŠ podelil akreditacijo za doktorski študijski program »Slovenski študiji III«, dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta z odločbo št. 6033-1/2019/15. Prvi vpis v študijski program je bil izveden v študijskem letu 2020/2021.

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije izvaja univerzitetno izobraževalno, znanstveno, raziskovalno, študijsko in svetovalno dejavnost na področju humanističnih in sorodnih interdisciplinarnih znanosti. Fakulteta je trenutno edina in osrednja visokošolska ustanova v Republiki Sloveniji in v svetu, katere prvo in osrednje znanstveno ter pedagoško poslanstvo predstavlja slovenoslovje.

## 1.2 Fakulteta za slovenske in mednarodne študije, članica Nove univerze

Zakon o visokem šolstvu ureja, da se v okviru univerze ustanovijo fakultete in drugi zavodi – članice univerze. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije kot članica Nove univerze nastopa pri izvajanju nacionalnega programa visokega šolstva, za katerega zagotavlja sredstva Republika Slovenija, v pravnem prometu v imenu in za račun univerze. V drugih primerih fakulteta nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun.

Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu je 28. 11. 2016 Novo univerzo vpisala v Javno evidenco akreditiranih visokošolskih zavodov z naslednjimi pripadajočimi članicami: Evropska pravna fakulteta, Fakulteta za državne in evropske študije in Fakulteta za slovenske in mednarodne študije.

Z ustrežno spremembo akta o ustanovitvi je fakulteta pridobila naslednji uradni naziv: Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije namreč zvrčlanitvijo v Novo univerzo skladno z zakonom nima več statusa samostojnega visokošolskega zavoda, ampak status članice univerze. Ohranja pa status zasebnega visokošolskega zavoda in pravne osebe skladno z Zakonom o zavodih.

### 1.3 Raziskovalna dejavnost

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije Nove univerze je vpisana v Razvid raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost RS (ARRS) v evidenco raziskovalnih organizacij pod številko: 3270.

Po klasifikaciji ARIS je fakulteta registrirana za izvajanje raziskav na sledečih področjih in podpodročjih:

KODA	VEDA	PODROČJE	PODPODROČJE
6.01.00	Humanistika	Zgodovinopisje	
6.09.00	Humanistika	Umetnostna zgodovina	
6.07.00	Humanistika	Literarne vede	
6.04.00	Humanistika	Etnologija	
5.11.02	Družboslovje	Narodno vprašanje	Narodno vprašanje – humanistični vidik
5.06.02	Družboslovje	Politične vede	Mednarodni odnosi

Pri ARIS ima fakulteta registrirano raziskovalno skupino **Inštitut za slovenoslovje/Institut of Slovene Studies** (številka: 3270 – 001).

**Cilj raziskovalnega dela fakultete in Inštituta za slovenoslovje je zlasti skrb za temeljni in aplikativni razvoj znanstvenih področij slovenoslovja.** Fakulteta spodbuja tudi razvojne in druge projekte, ki so povezani z raziskovalno dejavnostjo.

#### Inštitut za slovenoslovje

Osrednje področje znanstvenega interesa Inštituta za slovenoslovje FSMŠ NU je interdisciplinarni in transdisciplinarni študij slovenstva. »Slovenstvo« razumemo kot generični pojem v celovitem pomenu slovenskega ozemlja, habitata, naravnega okolja, prebivalstva, etnije, ljudstva, naroda, zgodovine, gospodarstva, infrastrukture, socialnih in javnih služb (npr. zdravstvo in šolstvo), države (ter njenega ustroja) in državnosti, ustave (ter njene normativne zgradbe) in drugih pravnih temeljev, jezika, kulture, vere in verstev, civilizacije, identitete ter zgodovinskega in kulturnega (vrednotnega) izročila. Navedene razsežnosti slovenskega nacionalnega sistema pa je treba sočasno analizirati tudi z vidika njihove umeščenosti v mednarodne sisteme. Področje raziskovanja je torej Slovenija kot družbeni sistem, ki

deluje v danem naravnem in mednarodnem okolju ter je sestavljen iz vzajemno integriranih subsystemov. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije je trenutno edina in osrednja visokošolska ustanova v Republiki Sloveniji in v svetu, katere prvo in osrednje znanstveno ter pedagoško poslanstvo predstavlja **slovenstvo** v njegovem zgodovinskem, narodnem, državnem, sociološkem, prostorskem, kulturnem in znanstvenem pomenu.

Sloenoslovje (slovenski študiji) bo kot nov znanstveno-raziskovalni pristop razvijalo specifične metode, pojmovno-hipotetične modele ter definiralo celovit predmet svojega raziskovanja. Sloenoslovje vključuje:

1. **slovenski narod** kot etnično, antropološko, sociološko, kulturno, jezikovno in historično skupnost Slovencev, ki so »v večstoletnem boju za narodno osvoboditev izoblikovali svojo narodno samobitnost« (Preambula Ustave Republike Slovenije),
2. **slovensko državo** kot samostojno, neodvisno in suvereno republiko, katere državnost v smislu pravne in socialne države izvira od »temeljne in trajne pravice slovenskega naroda do samoodločbe« (Preambula Ustave Republike Slovenije),
3. **slovensko ljudstvo** kot skupnost državljanov Republike Slovenije ne glede na njihovo narodnostno istovetnost, ki je temelj demokratične legitimitete državne oblasti (2. odst. 3. člena Ustave Republike Slovenije),
4. **Slovenijo** kot zemljepisno območje evropske celine, ki predstavlja sonaravni habitat prebivalcev Slovenije ne glede na njihovo narodnost ali državljanstvo,
5. **slovenstvo** kot enotni slovenski kulturni prostor, ki poleg matične države Slovenije vključuje tudi Slovence v zamejstvu in po svetu.

V ospredju raziskovanja sloenoslovja je torej teritorij Republike Slovenije, vključno s slovenskim kulturnim prostorom v zamejstvu in izseljenstvu. Ključnega pomena je ustrezno upravljanje z naravnimi in človeškimi viri na teritoriju, na katerem RS izvaja suvereno oblast. Zato na FSMŠ NU vidimo posebne raziskovalne in izobraževalne možnosti ter izzive v ustrezni valorizaciji in promociji slovenstva kot specifične zgodovinske, narodne, psihološke, kulturne, državotvorne in politične entitete ter valorizaciji in promociji slovenskega jezika, kulture in znanosti kot identitetne točke tega prostora, nadalje v upravljanju kulturnih in naravnih virov in dediščine Slovenije, tematizaciji in valorizaciji okoljske problematike in definiranju temeljnih izhodišč sodobnega sonaravnega razvoja in sodobne slovenske kulture in umetnosti, zlasti v povezavi s kreativnimi in kulturnimi industrijami. Ob tem nam kot poseben raziskovalni izziv predstavljajo še raziskovanja tradicionalnih sistemov reševanja sporov, zlasti v povezavi z deliberativno demokracijo in skupnim dobrim.

## 2 PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

### 2.1 Univerzitetni dodiplomski študijski program »Slovenski študiji«

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je FSMŠ podelil akreditacijo za univerzitetni dodiplomski program »Slovenski študiji«, dne 19. 11. 2015 na 95. seji Sveta z odločbo št. 6033-19/2014/22. Prvi vpis v študijski program je bil izveden v študijskem letu 2018/2019.

Izvirno področje študijskega programa »Slovenski študiji« in znanstvenega raziskovanja je slovenoslovje v celovitem okviru študija države, še posebej slovenske države kot članice Evropske unije ter drugih mednarodnih povezav, ter študija slovenske diaspore v zamejstvu in po svetu.

Tabela 1: Osnovni podatki o študijskem programu *Slovenski študiji*

Ime študijskega programa	Slovenski študiji
Stopnja	Prva
Vrsta	Univerzitetni dodiplomski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	Diplomant slovenskih študijev (UN) / diplomantka slovenskih študijev (UN); univ. dipl. slov. štud. (UN)
Področje po Klasius-P-16	0288 – Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno umetnost in humanistika
Področje po ISCED	Humanistika (podrobneje neopredeljeno)
Raziskovalno področje (Frascati)	Humanistične vede (6-000)

### 2.2 Magistrski študijski program »Slovenski študiji II«

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je FSMŠ podelil akreditacijo za magistrski študijski program »Slovenski študiji II«, dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta z odločbo št. 6033-1/2019/15. Prvi vpis v študijski program je bil izveden v študijskem letu 2020/2021.

Magistrski študijski program »Slovenski študiji II« temelji na analizi strukture slovenskega kulturnega prostora v zgodovinskem in mednarodnem kontekstu. Slovenijo upošteva kot naravni, socialni, gospodarski, tehnološki, znanstveni, umetnostni in geopolitični prostor, ki deluje v danem naravnem in etničnem okolju ter je sestavljen iz vzajemno integriranih podsistemov.

Tabela 2: Osnovni podatki o študijskem programu *Slovenski študiji II*

<b>Ime študijskega programa</b>	<b>Slovenski študiji II</b>
Stopnja	Druga
Vrsta	magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	magister slovenoslovja / magistra slovenoslovja / mag. slovenoslov.
Področje po Klasius-P-16	0288 – Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno umetnost in humanistika
Področje po ISCED	Humanistika (podrobneje neopredeljeno)
Raziskovalno področje (Frascati)	Humanistične vede (6-000)

### 2.3 Doktorski študijski program »Slovenski študiji III«

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je FSMŠ podelil akreditacijo za doktorski študijski program »Slovenski študiji III«, dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta z odločbo št. 6033-1/2019/15. Prvi vpis v študijski program je bil izveden v študijskem letu 2020/2021.

Akreditirani doktorski študijski program »Slovenski študiji III« je zastavljen tako, da se kandidatom na podiplomskem doktorskem študijskem programu omogoči pridobiti in razviti znanja, veščine, usposobljenost in zmožnost razumevanja celovitega slovenskega nacionalnega sistema na področju habitata, naravnega okolja, prebivalstva, etnije, ljudstva, naroda, novejšje zgodovine, gospodarstva, infrastrukture, socialnih in javnih služb, države in državnosti, ustave in drugih pravnih temeljev, jezika, kulture in umetnosti, psihologije in znanosti, vere in verstev, civilizacije, identitete, zgodovinskega in kulturnega izročila ter drugih relevantnih področij in tematik.

Tabela 3: Osnovni podatki o študijskem programu *Slovenski študiji III*

<b>Ime študijskega programa</b>	<b>Slovenski študiji III</b>
Stopnja	Tretja
Vrsta	doktorski študijski program
Trajanje	3 leta

Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	doktorica znanosti s področja slovenoslovja / doktor znanosti s področja slovenoslovja / dr. (pred imenom)
Področje po Klasius-P-16	0288 – Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno umetnost in humanistika
Področje po ISCED	Humanistika (podrobneje neopredeljeno)
Raziskovalno področje (Frascati)	Humanistične vede (6-000)

### 3 POSLANSTVO, VIZIJA, STRATEGIJA IN VREDNOTE

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije ima jasno oblikovano poslanstvo in vizijo, iz katerih izhaja kakovostno oblikovanje študijskih in raziskovalnih programov ter prizadevanje za širše priznanje slovenoslovja v kontekstu akademske in znanstvene stroke.

#### 3.1 Poslanstvo

**Primarno poslanstvo fakultete je uveljavitev slovenskih študijev – slovenoslovja – in zavedanja o pomembnosti slovenskih študijev tako za preučevanje temeljev identitete slovenskega naroda v širšem domačem in mednarodnem okolju kot tudi za dolgoročni obstoj našega naroda znotraj multinacionalne evropske skupnosti.**

**Skladno s strategijo Nove univerze je posebna pozornost fakultete usmerjena k znanstveno podprtemu izobraževanju, ki upošteva in gradi na zgodovinskih okoliščinah slovenskega plebiscita o neodvisnosti, samostojnosti in suverenosti slovenske države ter na referendumih o evropskih in čezatlantskih integracijah Republike Slovenije. Prav tako Fakulteta za slovenske in mednarodne študije kot svoje poslanstvo poudarja tudi demokratizacijo znanosti, ki vključuje ozaveščanje tako strokovne kot laične javnosti z namenom doseganja širokega družbenega vpliva ter prenašanja pridobljenega znanja v javni prostor preko digitalnih orodij in načel odprte znanosti.**

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije se od ustanovitve dalje trudi uveljaviti kot osrednja znanstvenoraziskovalna in izobraževalna ustanova, ki ima vidno vlogo pri oblikovanju in krepitvi slovenske identitete in v ta namen gradi ustrezne konceptualne podlage in podporne instrumente.

Slovenska identiteta se ne more oblikovati samo na osnovi poznavanja in širjenja slovenskega jezika, temveč na preučevanju in poznavanju razvoja celovitega sistema slovenske družbe in njenih vrednot, vključno z razumevanjem njenega psihološkega ustroja, tako v njeni zgodovini kot v perspektivi njenega nadaljnjega razvoja. Fakulteta zato oblikuje in izvaja študije, kjer študenti interdisciplinarno spoznavajo in multidisciplinarno nadgrajujejo svoje znanje z različnih humanističnih in povezanih področij – podsistemov slovenske družbe. Pri tem je velika pozornost namenjena kompetencam in zaposlitvenim možnostim diplomantov, ki jih fakulteta vidi predvsem na delovnih mestih, kot so (vendar ne omejeno na):

- diplomati,
- novinarji,
- svetovalci v javni upravi in državnih službah,
- sodelavci v kulturnih, znanstvenih in turističnih organizacijah,
- svetovalci v gospodarstvu in podjetniških razvojnih projektih,

strokovnjaki za jezikovna in kulturna vprašanja ter vprašanja slovenske dediščine (muzeji, arhivi, založbe, knjižnice),

- učitelji, predavatelji in sodelavci v Sloveniji, v zamejstvu in po svetu,
- raziskovalci na področju slovenskih študij.

Oblikovanje sistema znanja o slovenski identiteti ni omejeno le na razvojne študije, temveč slovenoslovje združuje in usklajuje integrativne elemente slovenske podstati po posameznih družbeno relevantnih področjih – zgodovina, kultura in umetnost, vera in psihologija, jezik, filozofija, geografija, gospodarstvo, politika, institucionalni podsistem, družbene dejavnosti ipd. Področja opredeljuje znotraj medsebojno povezanih obdobj, s posebnim poudarkom na posameznih prelomnih obdobjih slovenskega naroda in države.

Širjenje znanj o slovenskem družbenem sistemu je usmerjeno tudi na slovensko diasporo in tuje študente slovenskega jezika, pri čemer spoznavanje slovenskega jezika in kulture ni zamejeno le na lingvistične vsebine, temveč teži k celovitemu seznanjanju s področjem slovenoslovja, v njegovi zgodovini in s perspektive njegovega nadaljnega razvoja.

Fakulteta oblikuje konsistenten in integralni sistem znanj o slovenski identiteti, ki temelji na intenzivnem teoretskem in empiričnem raziskovanju ter pri tem sodeluje s slovenskimi in tujimi znanstvenoraziskovalnimi ustanovami.

**Poslanstvo fakultete je torej usmerjeno v izoblikovanje visoko izobraženih strokovnjakov, ki samostojno, učinkovito in kakovostno opravljajo zahtevne delovne naloge** v javni upravi, institucijah Evropske unije, mednarodnih organizacijah, diplomatskih predstavništvih Republike Slovenije in drugje. V ta namen fakulteta sodeluje z vodilnimi slovenskimi in tujimi akademski strokovnjaki, ki študentom posredujejo prvovrstna znanja in študijske vsebine. S študijskimi vsebinami prispeva tudi k razvoju kritičnega in ustvarjalnega znanja, ki naj služi za napredek v osebnem in poslovnem življenju, in znanja, ki naj usposablja posameznika, da prispeva k razvoju demokratične, pravne in socialne slovenske države in družbe, njenega vrednostnega in etičnega sistema ter za pravičnejše urejen svet.

Fakulteta z organizacijo in načinom dela zagotavlja povezavo med pedagoškim in znanstveno raziskovalnim delom, saj je specifičnost njenega delovanja prav neposredna povezanost izobraževalnega in znanstvenoraziskovalnega procesa, ki pomeni sprotno prelivanje znanstvenih rezultatov v učne vsebine. Na ta način fakulteta skrbi za razvoj znanstvenih disciplin ter strokovnih področij v domačem in mednarodnem okolju ter pospešuje dotok znanja in metod iz najbolj razvitih humanističnih središč v slovenski in srednjeevropski prostor.

## 3.2 Vizija

**Vizija fakultete je postati vrhunska mednarodno uveljavljena izobraževalna in znanstveno-raziskovalna ustanova na področju slovenoslovja, ki ustvarjalno prispeva h kakovosti humanističnih in interdisciplinarnih študij ter razvoju priznanih znanstvenih disciplin slovenske družbe.**

**Fakulteta se zavezuje k vrhunskemu pedagoškemu delu, katerega namen naj bo uspešnost diplomantk in diplomantov, magistric in magistrrov, doktorandk in doktorandov s področja**

**slovenoslovja;** usmerjena je k izkazovanju nadpovprečnega izobraževalnega in znanstvenoraziskovalnega dela pedagogov in raziskovalcev; zagotavlja profesionalne in korektne odnose med zaposlenimi in drugimi sodelujočimi, profesorji in študenti idr.; skrbi za dobrobit in ugled fakultete ter zagotavljanje ustreznih materialnih pogojev za dobro delovanje.

### 3.3 Strategija

Fakulteta bo svojo prepoznavnost in odličnost zgradila z vključevanjem vrhunskih predavateljev in raziskovalcev v pedagoški in raziskovalni proces, s ponudbo odličnih dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov, kot tudi s krepitvijo raziskovalnega dela ter z organizacijo za širšo javnost dostopnih in vidnih dogodkov.

Delovanje fakultete temelji na naslednjih strateških usmeritvah:

- načrtno gojenje področja slovenoslovja in spodbujanje raziskav, znanstvenih in strokovnih dosežkov, javnih razprav, kulturnih dogodkov in različnih drugih oblik obravnavanja vprašanj s področja slovenoslovja;
- kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti, zlasti omogočiti študentom in študentkam širok in visoko kvaliteten humanistični in interdisciplinarni študij slovenoslovja;
- zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost v izobraževanju, strokovnem udejstvovanju, raziskovanju in poslovanju; tako tudi z vključevanjem najodličnejših domačih in tujih visokošolskih učiteljev in učiteljic ter raziskovalcev in raziskovalk zagotavljati pedagoško in raziskovalno odličnost;
- krepitev znanstvenoraziskovalne dejavnosti, predvsem spodbujati humanistično in interdisciplinarno raziskovanje družbenih in drugih vprašanj na najvišji kakovostni ravni;
- študentom in študentkam ponuditi možnost aktivnega prepletanja in povezovanja izobraževanja in njihove raziskovalne dejavnosti in jih na ta način sistematično vključiti v raziskovalne aktivnosti fakultete;
- omogočiti in spodbuditi k študiju slovenoslovja izseljene in zamejske Slovenke in Slovence;
- krepitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja z izobraževalnimi, raziskovalnimi, kulturnimi in drugimi institucijami, zlasti tistimi, ki delujejo na področju slovenoslovja;
- omogočiti mobilnost študentov in študentk kot tudi visokošolskih učiteljev, učiteljic in raziskovalcev, raziskovalk ter na tej osnovi krepiti tudi sodelovanje na raziskovalni ravni.

### 3.4 Vrednote

Fakulteta stremi za integrativno akademsko skupnostjo profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev, ki krepí njihovo medsebojno povezanost, individualno raziskovalno delo ter občutek pripadnosti ustanovi. S svojim raziskovanjem, izobraževanjem, strokovnim in javnim delovanjem si

prizadeva za uveljavitev doma in v svetu. S sodelovanjem z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo poskuša uveljaviti področje študij slovenoslovja v širšem družbenem in znanstvenoraziskovalnem okolju, s tem da si prizadeva za občo uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov po merilih odprte znanosti ter s tem prispeva k družbenemu razvoju.

Svoje delovanje utemeljuje na naslednjih vrednotah:

- **kakovosti in akademski odličnosti** na podlagi mednarodno primerljivih standardov na vseh področjih delovanja,
- **avtonomiji in neodvisnosti** v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti,
- **akademski svobodi** sodelavcev in študentov, posebej ustvarjalni svobodi ter razvijanju civilizacijskih pridobitev humanizma in človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti in solidarnost,
- **pripadnosti in odprtosti** s sooblikovanjem zavesti o skupnih ciljih, pri svojem delu pa je odprta v domači in mednarodni akademski in širši družbeni prostor,
- **etičnem in odgovornem odnosu** do akademske in znanstvene skupnosti.

## 4 DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA

Fakulteta je svoje delovanje zastavila **na vrednotah kakovosti in akademske odličnosti na podlagi mednarodno primerljivih standardov na vseh področjih delovanja.**

Poglavitni strateški cilj fakultete je:

**Postati odlična in prepoznavna humanistična in družboslovna izobraževalna in raziskovalna ustanova v slovenskem in mednarodnem prostoru.**

Dolgoročne cilje in strategijo njihovega doseganja je FSMŠ oblikovala skladno s svojim poslanstvom in vizijo.

Fakulteta ima v Strategiji razvoja 2025–2028 razvitih **10 strateških področij (SP)**. Znotraj vsakega področja je razvila strateške cilje (SC) in ukrepe oz. naloge za uresničitev posameznega strateškega cilja (Slika 1).

<b>SP1:</b> <b>ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ</b>	<b>SC1:</b> Razvoj fakultete <b>SC2:</b> Jasna in učinkovita organizacijska shema
<b>SP2:</b> <b>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>	<b>SC3:</b> Povečanje števila vpisanih študentov <b>SC4:</b> Posodabljanje študijskih programov <b>SC5:</b> Modernizacija izvajanja pedagoškega procesa <b>SC6:</b> Vključevanje domačih/tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces <b>SC7:</b> Prilagoditev izobraževalnega programa kadrovskim potrebam na trgu dela: omogočanje pridobitve pedagoške smeri študija za program državljanska vzgoja in etika <b>SC8:</b> Modularni sistem izobraževanja
<b>SP3:</b> <b>INTERNACIONALIZACIJA</b>	<b>SC9:</b> Krepitev mednarodnega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega sodelovanja <b>SC10:</b> Krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+ <b>SC11:</b> Vključevanje tujih strokovnjakov v študijske procese fakultete <b>SC12:</b> Mednarodno, znanstveno, raziskovalno mreženje
<b>SP4:</b> <b>RAZISKOVALNA DEJAVNOST</b>	<b>SC13:</b> Krepitev znanstvenoraziskovalne uspešnosti <b>SC14:</b> Povečanje deleža financiranja raziskovalne dejavnosti <b>SC15:</b> Krepitev znanstvenoraziskovalnega dela študentov
<b>SP5:</b> <b>SODELOVANJE Z OKOLJEM</b>	<b>SC16:</b> Krepiti družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem <b>SC17:</b> Delovanje kariernega centra FSMŠ NU <b>SC18:</b> Galerija Nove univerze <b>SC19:</b> Okrogle mize, simpoziji, strokovna srečanja FSMŠ NU

<b>SP6: ŠTUDENTI</b>	<b>SC20:</b> Vključenost študentske populacije na vseh segmentih delovanja fakultete <b>SC21:</b> Aktivna študentska populacija <b>SC22:</b> Zaposljivost diplomantov <b>SC23:</b> Prilagajanje študija študentom s posebnimi potrebami
<b>SP7: UPRAVLJANJE S KADRI</b>	<b>SC24:</b> Kakovostna kadrovska sestava pedagoškega/raziskovalnega osebja <b>SC25:</b> Kakovostna kadrovska sestava upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja <b>SC26:</b> Zadovoljstvo in delavna zavzetost zaposlenih
<b>SP8: KAKOVOST</b>	<b>SC27:</b> Doseganje standardov kakovosti, kot jih predvidevajo Merila NAKVIS in EGS <b>SC28:</b> Doseganje standardov BAC <b>SC29:</b> Krepitev področja slovenoslovja
<b>SP9: PROSTORI IN OPREMA</b>	<b>SC30:</b> Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme <b>SC31:</b> Zagotavljanje primerne študijskega gradiva in povečanje
<b>SP10: FINANCIRANJE DEJAVNOSTI</b>	<b>SC32:</b> Zagotavljanje primerne študijskega gradiva in povečanje založniške dejavnosti fakultete v okviru razvoja UKNU <b>SC33:</b> Zagotavljanje ustreznih virov financiranja za raziskovanje <b>SC34:</b> Pridobitev koncesij

Slika 1: Strateška področja (SP) Fakultete za slovenske in mednarodne študije Nove univerze in strateški cilji (SC) glede naposamezna področja delovanja

## 4.1 Cilji in strategija na področju organiziranosti in razvoja

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije Nove univerze je zasebni visokošolski zavod, ki nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun. Organi fakultete so: akademski zbor, senat, upravni odbor, dekan, direktor, študentski svet in tajnik. Pristojnosti, naloge, mandatne dobe ter članstvo v organih fakultete so podrobneje urejeni s Statutom Fakultete za slovenske in mednarodne študije.

Jasno zastavljena in oblikovana strategija razvoja zavoda in organizacijska shema, katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge, sta ključni prvini, ki pripomoreta k splošni kakovosti izvajanja dejavnosti na fakulteti. Pristojne službe bodo na letni ravni izvajale stalno institucionalno samoevalvacijo delovanja in razvoja zavoda ter ves čas spremljale potrebe po oblikovanju novih organizacijskih enot in delovnih teles z namenom zagotavljanja kvalitete z ozirom na polnopravno članstvo fakultete v Novi univerzi.

### **Ključni strateški cilj na področju organiziranosti in razvoja so:**

1. Razvoj fakultete (SC1).
2. Jasna in učinkovita organizacijska shema (SC2).

### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje obeh strateških ciljev so:**

- Izvajanje strategije razvoja Fakultete za slovenske in mednarodne študije Nove univerze 2025–2028.
- Spodbujanje aktivnega delovanja organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter skrb za njihovo ustrezno strokovno sestavo.

Tabela 4: Dolgoročni strateški cilji na področju Organiziranosti in razvoja

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC1: Razvoj fakultete</b>	Izvajanje strategije razvoja Fakultete za slovenske in mednarodne študije Nove univerze 2025–2028.	Realizacija strategije.	Pripravljena je nova Strategija razvoja Fakultete za slovenske in mednarodne študije Nove univerze 2025–2028.	Začrtani cilji Strategije razvoja Fakultete za slovenske in mednarodne študije Nove univerze 2025–2028 so realizirani.
<b>SC2: Jasna in učinkovita organizacijska shema</b>	Spodbujanje aktivnega delovanja organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter skrb za njihovo ustrezno strokovno sestavo.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Število delujočih organov, organizacijskih enot in delovnih teles.</li> <li>2. Strokovnost sestave organov, organizacijskih enot in delovnih teles.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vzpostavljeni so vsi z zakonom in Aktom o ustanovitvi predvideni organi.</li> <li>2. Delovanje določenih delovnih teles in organizacijskih enot je pomanjkljivo.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vsi organi, organizacijske enote in delovna telesa, ki so predvideni z internimi akti, so aktivni in delujoči.</li> <li>2. Sestava organov, organizacijskih enot in delovnih teles fakultete je na najvišjem strokovnem nivoju.</li> </ol>

## 4.2 Cilji in strategija na področju izobraževalne dejavnosti

Izobraževanje je osrednja dejavnost Fakultete za slovenske in mednarodne študije Nove univerze, zato se temeljne strateške usmeritve nanašajo na zagotavljanje visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti, praktične vidike med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže, osredotočenost na študente z obravnavanjem vsakega posameznika.

Fakulteta si bo tudi v prihodnje prizadevala povečati vpis na študijske programe. Poudarjala bo vključevanje sodobnih in kreativnih oblik poučevanja in učenja ter spodbujala uporabo IKT v učnem procesu. Na podlagi metod in tehnik digitalne tehnologije bo študij približala mladim generacijam zaposlenim študentom in študentom s posebnimi potrebami. Fakulteta si prizadeva študentom ponuditi akreditirane študijske programe, ki jih izvajajo predavatelji, ki so teoretiki in praktiki, s strokovnimi izkušnjami doma in na tujem. Prav tako imajo študenti možnost individualne obravnave, konzultacij ter govorilnih ur. V izvajanje študijskih programov fakulteta vključuje različne strokovnjake, ki delujejo na posameznih področjih slovenoslovja. Fakulteta redno pregleduje, dopolnjuje in vrednoti kakovost študijskih programov, predmetnikov in učnih načrtov ter na tak način zagotavlja aktualnost in primerno znanstveno raven učnih vsebin.

### **Ključni strateški cilji na področju izobraževalne dejavnosti so:**

1. Povečanje števila vpisanih študentov (SC3).
2. Posodabljanje študijskih programov (SC4).
3. Modernizacija izvajanja pedagoškega procesa (SC5).
4. Vključevanje domačih/tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces (SC6).

### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev, so:**

- Okrepitev promocijskih aktivnosti z dodatno in inovativno promocijo študijskih programov z namenom povečanja vpisa na vseh študijskih programih FSMŠ NU.
- Posodabljanje obstoječih študijskih programov ob upoštevanju nacionalnih in evropskih smernic za kakovost ter mnenja potencialnih delodajalcev in vključevanje novih študijskih programov s področja psihoterapevtskih študijev.
- Nadgradnja in posodobitev portala eUniverza in e-učilnica z namenom omogočanja študija tistim, ki ga ne morejo obiskovati v živo.
- Vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na fakulteti ter prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanj.

Tabela 5: Dolgoročni strateški cilji na področju izobraževalne dejavnosti

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC3: Povečanje števila vpisanih študentov</b>	Okrepitev promocijskih aktivnosti z dodatno in inovativno promocijo študijskih programov z namenom povečanja vpisa na vseh študijskih programih FSMŠ NU.	Število vpisanih študentov v 1. letnike vseh študijskih programov FSMŠ NU.	Študijski programi FSMŠ NU na vseh treh stopnjah so imeli slabši vpis.	Fakulteta bo izboljšala vpis v 1. letnike na študijskih programih na vseh stopnjah na način, da bo zapolnila vsaj 50% razpisanih mest na vsakem študijskem programu na osnovi začrtane in pridobljene koncesije.
<b>SC4: Posodabljanje študijskih programov in vključevanje novih študijskih programov</b>	Posodabljanje obstoječih študijskih programov ob upoštevanju nacionalnih in evropskih smernic za kakovost ter mnenj potencialnih delodajalcev ter vključitev novega študijskega programa	Število posodobljenih študijskih programov, glede na ugotovljene potrebe in vključitev vsaj enega novega študijskega programa.	Pregledani in posodobljeni so vsi študijski programi na FSMŠ NU.	Na podlagi vsakoletnega pregleda študijskih programov bodo ti posodobljeni, kjer se bo pokazala potreba po posodobitvi.  Vključen je nov študijski program psihoterapevtskih študijev.
<b>SC5: Modernizacija izvajanja pedagoškega procesa.</b>	Nadgradnja in posodobitev portala eUniverza in e-učilnica z namenom omogočanja študija tistim, ki ga ne morejo obiskovati v živo.	Število posodobljenih/novih posnetkov in e-gradiv na portalu eUniverza in e-učilnica.	Vzpostavitev sistema e-učilnica na vseh študijskih programih, v okviru katerih se snema večina predavanj in vaj.	Fakulteta bo vsako leto posnela vsaj 75 % izvedenih pedagoških obveznosti in poskrbela za objavo posnetkov in

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
				drugih gradiv v portalu e-učilnica in eUniverza.
<b>SC6: Vključevanje domačih/tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces</b>	Vključevanje domačih/tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na fakulteti ter prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanja.	Število vključenih domačih/tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces ter število uspešnih prijav na razpise za sofinanciranje gostovanj.	V študijski proces je bil vključen 1 domač strokovnjak oz. visokošolski učitelj.	V študijski proces bosta vsako leto vključena 2 domača/tuja strokovnjaka in visokošolska učitelja.

### 4.3 Cilji in strategija na področju internacionalizacije

Oblikovanje strategije na področju internacionalizacije študija v domačem in mednarodnem okolju je eden temeljnih stebrov razvoja obstoječe izobraževalne dejavnosti Fakultete za slovenske in mednarodne študije Nove univerze. V ta namen se fakulteta že sedaj dejavno povezuje z zamejskimi organizacijami, organizacijami Slovencev po svetu ter drugimi ustanovami, ki se navezujejo na preučevanje slovenstva v okviru slovenoslovja v širšem smislu. Cilj FSMŠ NU je razvijati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje fakultete z domačim in tujim okoljem prek študentov in predavateljev. Fakulteta bo oblikovala pogoje za okrepitev že obstoječega sodelovanja z relevantnimi domačimi in tujimi institucijami. Ključno pa je povečati aktivnosti, namenjene internacionalizaciji fakultete ter s tem večanja zaupanja vanjo.

Fakulteta si prizadeva slediti veljavni zakonodaji in smernicam na področju internacionalizacije, zato spodbuja mednarodno mobilnost oziroma vključevanje študentov v študij na tujih institucijah, ki ima prav tako velik pomen za priznanje in prepoznavnost slovenoslovja doma in v tujini. Cilj FSMŠ NU je omogočiti mobilnost čim večjemu številu študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev in osebja. Fakulteta si stalno prizadeva povečati nabor bilateralnih sporazumov ter ponuditi tudi dodatne oblike mobilnosti izven programov Erasmus+.

Fakulteta spodbuja sodelovanje visokošolskih učiteljev na konferencah in simpozijih v tujini ter pri aktivnem mednarodnem, znanstvenem, raziskovalnem mreženju, hkrati pa vzpodbuja aktivno sodelovanje tujih strokovnjakov v študijskem procesu.

#### **Ključni strateški cilj na področju mednarodnega delovanja in sodelovanja z okoljem so:**

1. Krepitev mednarodnega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega sodelovanja (SC7).
2. Krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+ (SC8).
3. Vključevanje tujih strokovnjakov v študijske procese fakultete (SC9).
4. Mednarodno, znanstveno, raziskovalno mreženje (SC10).

#### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev, so:**

- Podpora in vzpodbuda članom raziskovalne skupine pri raziskovalnem delu oz. pri izbiri revij za objavljanje znanstvenih člankov.
- Organizacija, izvedba in promocija mednarodnih konferenc fakultete.
- Spodbujanje in sofinanciranje udeležbe raziskovalcev FSMŠ NU na mednarodnih konferencah.
- Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU.
- Vodenje postopkov mobilnosti, promocija Erasmus+ mobilnosti.

- Povečanje števila gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo vključeni v študijski proces na fakulteti.
- Povečanje števila gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo vključeni v izvedbo spomladanskih/jesenskih/poletnih šol, okroglih miz in akademskih forumov.
- Povečanje števila sodelovanj v mednarodnih projektih oz. raziskavah.
- Uspešnost na razpisih za mreženje COST, na bilateralnih razpisih ARIS, na razpisih za gostovanje slovenskih strokovnjakov, delujočih v tujini, in na razpisih Evropske komisije, Erasmus ...
- Od razpisov neodvisna povezljivost posameznikov.

Tabela 6: Dolgoročni strateški cilji na področju Internacionalizacije

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC7: Krepitev mednarodnega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega sodelovanja</b>	Podpora in vzpodbuda članom raziskovalne skupine pri raziskovalnem delu oz. pri izbiri revij za objavljanje znanstvenih člankov.	Število objav v mednarodnih revijah, indeksiranih v Web of Science in Scopus.	V letu 2024 je število objav v mednarodnih revijah, indeksiranih v Web of Science in Scopus, 2.	Povečanje števila objav v mednarodnih revijah, indeksiranih v Web of Science in Scopus za 50 % oziroma 2 do 3 objavljeni članki na posameznega raziskovalca.
	<ol style="list-style-type: none"> <li>Organizacija, izvedba in promocija mednarodnih konferenc fakultete.</li> <li>Spodbujanje in sofinanciranje udeležbe raziskovalcev FSMŠ NU na mednarodnih konferencah.</li> </ol>	Število organiziranih mednarodnih konferenc v okviru fakultete oz. število udeležb raziskovalcev FSMŠ NU na mednarodnih konferencah.	<ol style="list-style-type: none"> <li>FSMŠ NU v letu 2024 ni organizirala mednarodnih konferenc.</li> <li>Raziskovalci FSMŠ NU so se v letu 2024 udeležili 1 mednarodne /domače konference.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Uspešna organizacija ene mednarodne konference letno.</li> <li>Raziskovalci FSMŠ NU se mednarodnih konferenc redno udeležujejo.</li> </ol>

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC8: Krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU.</li> <li>2. Vodenje postopkov mobilnosti, promocija Erasmus+ mobilnosti.</li> </ol>	<p>Število izvedenih mobilnosti študentov, mobilnosti osebja za namen poučevanja ter mobilnosti osebja za namen usposabljanja.</p>	<p>V letu 2024 ni bila izvedena nobena mobilnost.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Izvedena je najmanj 1 mobilnost študentov FSMŠ NU (prihajajočih in odhajajočih).</li> <li>2. Izvedena najmanj 1 mobilnosti osebja za namen poučevanja (prihajajočih in odhajajočih) visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev FSMŠ NU.</li> <li>3. Izvedena je najmanj 1 mobilnost osebja za namen usposabljanja (prihajajočih in odhajajočih) strokovnih sodelavcev NU.</li> </ol>
<b>SC 9: Vključevanje tujih strokovnjakov v študijske procese fakultete</b>	<p>Povečanje števila gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo vključeni v študijski proces na fakulteti.</p>	<p>Število gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri izvedbi posameznih predmetov.</p>	<p>V letu 2024 na FSMŠ NU ni bilo vključenih tujih strokovnjakov pri izvedbi posameznih predmetov.</p>	<p>Izvedena bo vključitev vsaj 1 tujega strokovnjaka na leto v študijski proces na fakulteti.</p>

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
	Povečanje števila gostujočih domačih/tujih strokovnjakov, ki bodo vključeni v izvedbo spomladanskih/jesenskih/poletnih šol, okroglih miz, akademskih forumov, razstav.	Izvedba spomladanskih/jesenskih/poletnih šol, okroglih miz, akademskih forumov, razstav na katerih bodo sodelovali domači/tuji strokovnjaki.	V letu 2023 je bila na FSMŠ NU organizirana in izvedena poletna šola, na kateri je sodelovalo 11 domačih/tujih strokovnjakov.	Povečanje števila domačih/tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri spomladanskih/jesenskih/poletnih šolah, okroglih mizah, akademskih forumih, razstavah in za 30 % ali sodelovanje vsaj 5 domačih/tujih strokovnjakov na letni ravni.
	Povečanje števila sodelovanj v mednarodnih projektih oz. raziskavah.	Sodelovanje v mednarodnem projektu oz. raziskavi.	V letu 2024 ni bilo prijave na mednarodni projekt.	Vsaj en mednarodni projekt ali. mednarodna raziskava na leto oz. partnerstvo pri projektu.
<b>SC 10:</b> <b>Mednarodno, znanstveno, raziskovalno mreženje</b>	1. Uspešnost na razpisih za mreženje COST, na bilateralnih ARIS, razpisih za gostovanje slovenskih strokovnjakov, delujočih v tujini, na razpisih Evropske komisije, Erasmus...  2. Od razpisov neodvisna povezljivost posameznikov	1. Število prijav na razpise.  2. Število dogovorov posamičnih raziskovalcev.	1. V letu 2024 ni bilo prijave na razpisih.  2. V letu 2024 ni bilo sklenjenih povezljivih dogovorov raziskovalcev.	1. Uspešnost na vsaj enem razpisu oz. uspešna vključenost kot partnerstvo na vsaj enem razpisu.  2. Povečanje števila dogovorov posamičnih raziskovalcev za 30 %.

#### 4.4 Cilji in strategija na področju raziskovalne dejavnosti

V obdobju 2025–2028 si bo fakulteta prizadevala za krepitev raziskovalne dejavnosti predvsem:

- s krepitvijo raziskovalne skupine fakultete - Inštituta za slovenoslovje,
- z vključevanjem novih članov v raziskovalno skupino fakultete,
- s pridobivanjem novih temeljnih in aplikativnih ter drugih razvojnih projektov fakultete,
- z usmerjanjem in uveljavljanjem raziskovalnega dela študentov na vseh ravneh študija.

Člane raziskovalne skupine bo fakulteta spodbujala k pridobivanju sredstev iz projektov Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije, iz razpisov Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije ter iz razpisov z naslova evropskih sredstev. Praviloma bo dodatna sredstva za financiranje raziskovalne dejavnosti bo namenila tudi fakulteta.

Tudi v prihodnje bo fakulteta spodbujala pedagoško osebje k individualnemu raziskovalnemu delu in objavljanju raziskovalnih dosežkov v uglednih domačih in tujih periodičnih publikacijah in zbornikih ali v obliki znanstvenih monografij ter pri prijavi novih domačih in tujih raziskovalnih projektov.

V prihodnjem obdobju bo fakulteta posvečala še večjo pozornost krepitvi znanstvenoraziskovalnega kadra, predvsem z vključevanjem podiplomskih študentov v raziskovalni proces. Tako bo fakulteta krepila lastno znanstvenoraziskovalno jedro.

##### **Ključni strateški cilj na področju raziskovalne dejavnosti so:**

1. Krepitev znanstvenoraziskovalne uspešnosti (SC11).
2. Povečanje deleža financiranja raziskovalne dejavnosti (SC12).
3. Krepitev znanstvenoraziskovalnega dela študentov (SC13).

##### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev, so:**

- Vključevanje novih članov v raziskovalno skupino FSMŠ NU.
- Povečevanje števila izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine FSMŠ NU.
- Okrepitev znanstvene odmevnosti raziskovalne skupine.
- Udeležba na domačih in tujih konferencah.
- Prijava na nove raziskovalne projekte s strani raziskovalne skupine FSMŠ NU.
- Udeležba raziskovalcev na raziskovalnih usposabljanjih z namenom izobraževanja o tem, na katere raziskovalne projekte se je najbolje prijavljati in kako.
- Spodbujanje in vključevanje doktorskih študentov v znanstvenoraziskovalne projekte.
- Organizacija in promocija konferenc, kjer lahko študentje aktivno sodelujejo in predstavijo svoje delo.
- Spodbujanje podiplomskih študentov k objavljanju svojih del.

Tabela 7: Dolgoročni strateški cilji na področju Raziskovalne dejavnosti

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC11: Krepitev znanstveno raziskovalne uspešnosti fakultete</b>	Vključevanje novih članov v raziskovalno skupino FSMŠ NU.	Število članov v raziskovalni skupini FSMŠ NU.	Raziskovalne skupine FSMŠ NU šteje 2 člana.	Raziskovalna skupina FSMŠ NU se poveča za enega člana.
	Povečevanje št. izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine FSMŠ NU.	Število izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine FSMŠ NU.	V letu 2024 so člani raziskovalne skupine izdali 2 izvirna znanstvena članka.	Povečanje števila izdanih izvirnih znanstvenih člankov za 50 % glede na izhodiščno vrednost.
	Okrepitev znanstvene odmevnosti raziskovalne skupine.	Število čistih citatov.	V letu –2020 do 2024 so člani raziskovalne skupine FSMŠ NU imeli skupno 52 čistih citatov WOS in 76 čistih citatov SCOPUS.	V vsakem letu se število čistih citatov poveča za 3 % glede na predhodno leto.
	Udeležba na domačih in tujih konferencah.	Število domačih in tujih konferenc, ki se jih udeležijo člani raziskovalne skupine FSMŠ NU.	V letu 2024 so se člani raziskovalne skupine FSMŠ NU udeležili 1 domače/tuje konference.	Člani raziskovalne skupine se aktivno udeležujejo domačih in tujih konferenc.
<b>SC12: Povečanje deleža</b>	Prijava na nove raziskovalne	Število oddanih in	V letu 2024 je FSMŠ NU	Fakulteta bo oddala vsaj 2

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>financiranja raziskovalne dejavnosti</b>	projekte s strani raziskovalne skupine FSMŠ NU.	pridobljenih prijav na razpise.	oddala 4 prijave na razpise doma in v tujini, vse prijave so bile neuspešne.	prijave na leto in bila uspešna vsaj pri vsaj 1 oz. vključena kot partner pri uspešni prijavi.
	Udeležba raziskovalcev na raziskovalnih usposabljanjih z namenom izobraževanja o tem, na katere raziskovalne projekte se je najbolje prijavljati in kako.	Število raziskovalcev, ki se je udeležilo usposabljanj in število usposabljanj.	V letu 2024 se raziskovalci niso udeležili usposabljanj z raziskovalnega področja.	Raziskovalci se bodo udeležili vsaj enega usposabljanja letno.
<b>SC13: Krepitev znanstveno-raziskovalnega dela študentov</b>	Spodbujanje in vključevanje doktorskih študentov v znanstvenoraziskovalne projekte.	Število vključenih doktorskih študentov v znanstvenoraziskovalno delo FSMŠ NU.	V znanstvenoraziskovalno delo na FSMŠ NU v letu 2024 ni bilo vključenih doktorskih študentov.	V znanstvenoraziskovalno delo je vključen vsaj 1 doktorski študent FSMŠ NU.
	Organizacija in promocija konferenc, kjer lahko študentje svoje delo predstavijo in aktivno sodelujejo.	Število organiziranih konferenc, kjer lahko študentje predstavijo svoje delo in na katerih lahko aktivno sodelujejo.	V letu 2024 ni bilo vključevanja študentov v raziskovalne konference.	Uspešna organizacija vsaj 1 študentske konference, na katerih sodeluje vsako leto več študentov.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
	Spodbujanje podiplomskih študentov k objavljanju njihovih del.	Število objavljenih del študentov.	V letu 2024 ni bilo objavljenih del podiplomskih študentov, saj sta se podiplomska študijska programa začela izvajati s študijskim letom 2020/21.	Objava študentskih del v zborniku, ki ga izda UKNU, ter reviji Dignitas.

## 4.5 Cilji in strategija na področju sodelovanja z okoljem

FSMŠ NU bo poskušala svoje poslanstvo, vizijo in strateške cilje širiti na osnovi aktivnega sodelovanja s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje fakultete z domačim in tujim okoljem prek študentov in visokošolskih učiteljev in sodelavcev. FSMŠ NU se trudi za večjo prepoznavnost tako v domačem kot v mednarodnem okolju ter za večje sodelovanje s partnerji v evropskem in globalnem prostoru. Slednje krepi tudi z vzpostavitvijo lastnih projektov in dogodkov, kot sta Galerija Fakultete za slovenske in mednarodne študije, Nova univerza, program okroglih miz FSMŠ NU ter Katedre za slovenski nacionalni program. Dolgoročno bo s tem fakulteta okrepila lastno promocijo in prepoznavnost ter priznavanje programov v znanosti in stroki.

Pomemben cilj fakultete je tudi vzpostavitev učinkovitega sodelovanja z delodajalci, s čimer želi fakulteta nuditi pomoč študentom pri sklepanju dogovorov o opravljanju študentske prakse ter diplomantom pri iskanju kariernih možnosti. Hkrati pa si bo fakulteta prizadevala okrepiti delovanje Kariernega centra FSMŠ NU, ki bo s svojimi aktivnostmi pripomogel k realizaciji načrtanih ciljev.

### **Strateški cilji na področju sodelovanja z okoljem so:**

1. Krepi družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem (SC14).
2. Delovanje kariernega centra FSMŠ NU (SC15).
3. Galerija Fakultete za slovenske in mednarodne študije, Nova univerza (SC16).
4. Okrogle mize FSMŠ NU (SC17).
5. Delovanje v okviru Katedre za slovenski nacionalni program.

### **Temeljni procesi, pomembni za tvorno sodelovanje z okoljem, so:**

- Delo na organizaciji, promociji in izvedbi strokovnih dogodkov, namenjenih širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole).
- Učinkovito sodelovanje z delodajalci pri opravljanju študentske prakse.
- Razprava z delodajalci o načrtovanih spremembah in izvedbi študijskih programov fakultete.
- Prilagajanje izobraževalnih programov kadrovskim potrebam na trgu dela: omogočanje pedagoške smeri študija, modularni izobraževalni program ...
- Okrepitev delovanja KC FSMŠ NU v okviru KC NU.
- Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti KC FSMŠ NU.
- Razstave umetniških del in spremljevalni dogodki v okviru Galerije Fakultete za slovenske in mednarodne študije, Nova univerza.
- Organizacija dogodkov, predavanj, pogovorov s področja slovenoslovja

Tabela 8: Dolgoročni strateški cilji na področju Sodelovanja z okoljem

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC14: Krepiti družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem</b>	Delo na organizaciji, promociji in izvedbi strokovnih dogodkov, namenjenih širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole).	Število organiziranih oz. izvedenih strokovnih dogodkov, namenjenih širši javnosti na FSMŠ NU.	V letu 2024 FSMŠ NU ni organizirala in izvedla šol, je pa sodelovala pri organizaciji strokovnih dogodkov.	Organizacija skupno najmanj 5 dogodkov letno na FSMŠ NU z namenom krepitve družbene odgovornosti FSMŠ NU.
	Učinkovito sodelovanje z delodajalci pri opravljanju študentske prakse.	Število sklenjenih dogovorov o opravljanju študentske prakse.	V letu 2024 je bil sklenjen 1 nov dogovor o opravljanju prakse.	Podpisani bodo vsaj 3 novi sporazumi, pisma o nameri oz. drugi dokumenti, ki bodo izkazovali dosežen cilj.
	Razprava z delodajalci o načrtovanih spremembah in izvedbi študijskih programov fakultete.	Število delovnih sestankov z delodajalci.	V letu 2024 ni bilo organiziranih sestankov z delodajalci.	Organizacija vsaj enega delovnega sestanka letno med predstavniki fakultete in delodajalci na temo izvajanja študijskih programov.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC15: Delovanje kariernega centra FSMŠ NU</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Okrepitev delovanja KC FSMŠ NU v okviru KC NU.</li> <li>Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti KC FSMŠ NU.</li> </ol>	Število izvedenih aktivnosti s strani KC FSMŠ NU.	Karierni center je vzpostavljen v okviru fakultete in v sodelovanju z NU.	Karierni center FSMŠ NU deluje v okviru KC NU in izvede vsaj 5 aktivnosti letno.
<b>SC16: Galerija FSMŠ NU</b>	Razstave umetniških del in spremljevalni dogodki v okviru Galerije FSMŠ NU	Število izvedenih dogodkov in razstav.	V letu 2024 so bile izvedene 3 razstave z otvoritvijo	Izvedba vsaj 4 razstav umetniških del in spremljevalnih dogodkov letno.
<b>SC17: Okrogle mize FSMŠ NU</b>	Organizacija dogodkov, predavanj, pogovorov s področja slovenoslovja.	Število izvedenih dogodkov.	V letu 2024 je bilo v sodelovanju s članicama univerze izvedenih več dogodkov. Več: <a href="https://fsms.nova-uni.si/category/aktualno/">https://fsms.nova-uni.si/category/aktualno/</a>	Izvedba vsaj 5 dogodkov letno.

## 4.6 Cilji in strategija na področju študentov

Predstavniki študentov so vključeni v delo organov in delovnih teles fakultete (senat, študijska komisija, disciplinska komisija, komisija za kakovost, habilitacijska komisija ...). Fakulteta s študenti sodeluje preko študentskega sveta in preko Alumni kluba prve generacije vpisanih študentov. Posebno pozornost fakulteta namenja študentom s posebnimi potrebami, katerim nudi številne prilagoditve študijskega procesa.

Vodstvo fakultete si prizadeva poglobiti sodelovanje s študentsko populacijo z namenom pridobitve povratnih informacij o zadovoljstvu s študijem in delovanjem fakultete. Cilj fakultete je zgraditi aktivno študentsko populacijo in s tem še dodatno izboljšati stopnjo kakovosti. Za uresničevanje svojega poslanstva FSMŠ NU povratne informacije študentov upošteva pri razvoju študijskih programov.

### **Ključni strateški cilji na področju študentov so:**

1. Vključenost študentske populacije v vse segmente delovanja fakultete (SC18).
2. Aktivna študentska populacija (SC19).
3. Zaposljivost diplomantov (SC20).
4. Prilagajanje študija študentom s posebnimi potrebami (SC21).

### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev, so:**

- Pozivanje k aktivnemu delovanju predstavnikov študentov, ki so vključeni v organizacijsko shemo FSMŠ NU.
- Organizacija rednih sestankov med vodstvom in Študentskim svetom FSMŠ NU (ŠS FSMŠ NU).
- Spodbujanje aktivnega delovanja ŠS FSMŠ NU ter morebitna dodatna finančna in strokovna pomoč za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihovih dejavnosti in dosežkov.
- Pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem ter izvedba usposabljanja za tutorje pred pričetkom opravljanja dela tutorjev.
- Vzpostavitev Alumni kluba fakultete.
- Zagotavljanje strokovne pomoči (mentorstvo, informiranje študentov o razpisanih konferencah).
- Zagotavljanje strokovne pomoči/mentorstva pri organizaciji in izvedbi razstav.
- Spremljanje zaposljivosti diplomantov na podlagi enotnega anketnega vprašalnika, pripravljenega na ravni NU, ter vsakoletna izvedba ankete preko referata fakultete.
- Izvedba prilagojenega študija glede na posebne potrebe študentov s tem statusom.

Tabela 9: Dolgoročni strateški cilji na področju Študentov

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC18: Vključenost študentske populacije v vse segmente ++ delovanja fakultete</b>	Pozivanje k aktivnemu delovanju predstavnikov študentov, ki so vključeni v organizacijsko shemo FSMŠ NU.	Vključenost oz. sodelovanje študentov v organih/delovnih telesih FSMŠ NU.	Predstavniki študentov so zastopani v vseh organih fakultete v skladu s Statutom FSMŠ NU.	FSMŠ NU aktivno sodelovanje študentov v vseh organih in delovnih telesih NU.
	Organizacija rednih sestankov med vodstvom in Študentskim svetom FSMŠ NU (ŠS FSMŠ NU).	Število sestankov med vodstvom in ŠS NU.	Vodstvo spremlja in ureja ter sledi pisnim predlogom študentov. Sistem sestankov še ni vzpostavljen.	Vzpostavljen in delujoč je sistem rednih neformalnih sestankov med vodstvom in ŠS FSMŠ NU za takojšnje detektiranje in posledično odpravljanje težav.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC19: Aktivna študentska populacija</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Spodbujanje aktivnega delovanja ŠS FSMŠ NU ter morebitna dodatna finančna in strokovna pomoč za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihovih dejavnosti in dosežkov.</li> <li>Pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem ter izvedba usposabljanja za tutorje pred začetkom opravljanja dela tutorjev.</li> <li>Delovanje Alumni kluba fakultete.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Aktivnost delovanja ŠS FSMŠ NU.</li> <li>Število tutorjev, ki so vključeni v tutorski sistem.</li> <li>Aktivnost delovanja Alumni kluba fakultete.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ŠS FSMŠ NU je vzpostavljen.</li> <li>Sprejet Pravilnik o sistemu tutorstva FSMŠ NU vendar njegovo delovanje še ni vzpostavljeno zaradi premajhnega števila študentov.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Delujoči in aktivni ŠS FSMŠ NU.</li> <li>Promocija tutorstva, organizacija izobraževanj in pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem.</li> <li>Aktivno delovanje Alumni kluba fakultete in organizacija vsaj enega dogodka na leto.</li> <li>Ustanovitev Alumni kluba FSMŠ NU.</li> </ol>
	Zagotavljanje strokovne pomoči (mentorstvo, informiranje študentov o razpisanih konferencah).	Udeležba študentov na konferencah.	FSMŠ NU zagotavlja strokovno pomoč študentom in jih vzpodbuja k udeležbi na konferencah. V letu 2024 se študenti niso udeležili konferenc.	FSMŠ NU spodbuja udeležbo študentov na domačih in tujih konferencah.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
	Zagotavljanje strokovne pomoči/mentorstva pri organizaciji in izvedbi umetniških in kulturnih dogodkov (razstav ...).	Število organiziranih in izvedenih umetniških in kulturnih dogodkov.	V letu 2024 študenti niso izvedli umetniških in kulturnih dogodkov.	FSMŠ NU spodbuja sodelovanje študentov pri organizaciji in izvedbi umetniških in kulturnih dogodkov.
<b>SC20: Zaposljivost diplomantov</b>	Spremljanje zaposljivosti diplomantov na podlagi enotnega anketnega vprašalnika, pripravljenega naravni NU, ter vsakoletna izvedba ankete preko referata fakultete.	Izvedba vsakoletnega spremljanja zaposljivosti diplomantov.	Začne se spremljati zaposljivost prvih diplomantov oziroma karierno napredovanje diplomantov ob delu.	Zaposljivost diplomantov oziroma njihovo karierno napredovanje se spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika na NU vsako leto.
<b>SC21: Prilagajanje študija študentom s posebnimi potrebami</b>	Izvedba prilagojenega študija glede na posebne potrebe študentov s tem statusom.	Število izdanih odločb in prilagoditev.	FSMŠ NU zaenkrat še ni imela študenta s posebnimi potrebami.	Fakulteta bo redno obravnavala vloge študentov za dodelitev posebnega statusa in jim nudila vse ustrezne prilagoditve za nemoteno opravljanje obveznosti skladno s Pravilnikom o študiju na FSMŠ NU.

## 4.7 Cilji in strategija na področju upravljanja s kadri

Cilj FSMŠ je zagotoviti kakovostno in stabilno kadrovsko sestavo tako pedagoškega/raziskovalnega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja. Realizacijo slednjega si bo fakulteta prizadevala zagotoviti z zadostnim številom pedagoškega/raziskovalnega osebja ter upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja. Fakulteta bo spodbujala zaposlene k dejavnemu vseživljenjskemu izobraževanju skozi domače in tuje programe vseživljenjskega učenja, strokovnega izpopolnjevanja, pridobivanja in razširjanja znanj na tečajih, konferencah in drugih dogodkih. Prav tako bo fakulteta spodbujala dejavno vključevanje zaposlenih v dogodke na univerzi in na drugih znanstvenoraziskovalnih in akademskih dejavnostih doma in v tujini. Pedagoški/raziskovalni kader fakultete sestoji iz akademskega zbora habilitiranih profesorjev za posamezna področja slovenoslovja. Fakulteta bo tudi v prihodnje k sodelovanju vabila ugledne strokovnjake.

Sestava pedagoškega/raziskovalnega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja bo prilagojena kadrovski in organizacijski strukturi fakultete in NU. Skrb fakultete kot tudi NU bo usmerjena v zagotavljanje zadovoljstva zaposlenih in krepitev njihove delovne zavzetosti.

### **Ključni strateški cilji na področju upravljanja kadrov so:**

1. Kakovostna kadrovska sestava pedagoškega/raziskovalnega osebja (SC22).
2. Kakovostna kadrovska sestava upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja (SC23).
3. Zadovoljstvo in delovna zavzetost zaposlenih (SC24).

### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev, so:**

- Sklenitev pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem, ki ima proste kapacitete.
- Pozivanje pedagoškega/raziskovalnega kadra FSMŠ NU k pravočasni pripravi in oddaji vloge za ponovno/novo izvolitev v naziv in izvedba postopkov v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU.
- Zagotavljanje, promocija in morebitno sofinanciranje izobraževanj za pedagoški/raziskovalni kader FSMŠ NU skladno z Načrtom izobraževanja in usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev NU.
- Povečanje pogodb o zaposlitvi ter redno spremljanje potreb po upravno-administrativnemu kadru.
- Spodbujanje zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja k izobraževanju skladno z Načrtom izobraževanja in usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev NU ter k pridobivanju formalne stopnje izobrazbe.
- Priprava anketnega vprašalnika, njegova izvedba, analiza in realizacija rezultatov/predlogov iz ankete.

Tabela 10: Dolgoročni strateški cilji na področju Upravljanja s kadri

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC22: Kakovostna kadrovska sestava pedagoškega/raziskovalnega osebja</b>	Sklenitev pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem, ki ima proste kapacitete.	Število zaposlenih oseb pedagoškega/raziskovalnega kadra na NU.	Pedagoško/raziskovalno osebje FSMŠ NU je zaposleno preko pogodb civilnega prava.	1. FSMŠ NU zaposluje nove pedagoške in raziskovalne kadre. 2. Na podlagi ugotovljenih potrebpo pedagoško/raziskovalnem kadru se bo število pogodb povečalo.
	Pozivanje pedagoškega/raziskovalnega kadra FSMŠ NU k pravočasni pripravi in oddaji vloge za ponovno/novo izvolitev v naziv in izvedba postopkov v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU.	Število ponovnih/novih izvolitev v naziv.	Ažurno so pregledane vse odločbe o imenovanjih v naziv. Kandidati so pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU.	Ažurno so pregledane vse odločbe o imenovanjih v naziv. Kandidati so pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
	Zagotavljanje, promocija in morebitno sofinanciranje izobraževanj za pedagoški/raziskovalni kader FSMŠ NU skladno z Načrtom izobraževanja in usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev NU.	Število izobraževanj za pedagoški/raziskovalni kader FSMŠ NU.	Udeležba pedagoško/raziskovalnega kadra FSMŠ NU na dveh izobraževanjih v okviru organizacije NU.	Organizacija vsaj enega izobraževanja za pedagoški/raziskovalni kader NU na leto.
<b>SC23: Kakovostna kadrovska sestava upravnno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja</b>	Povečanje pogodb o zaposlitvi ter redno spremljanje potreb po upravnno-administrativnemu kadru.	Število pogodb o zaposlitvi upravnno-administrativnega kadra.	Strokovno osebje deluje preko pogodb civilnega prava.	Na podlagi ugotovljenih potreb po upravnno-administrativnem kadru se bo število pogodb povečalo.
	Spodbujanje zaposlenega upravnno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja k izobraževanju skladno z Načrtom izobraževanja in usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških	Število oseb, ki se izobražuje.	Zaposleni se udeležujejo izobraževanj v okviru sprejetega Načrta izobraževanja in usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev NU.	Udeležba zaposlenih na izobraževanjih v okviru sprejetega Načrta izobraževanja in usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev NU ter spodbujanje zaposlenih pri

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
	delavcev NU ter k pridobivanju formalne stopnje izobrazbe.			nadaljevanju formalnega izobraževanja.
<b>SC24: Zadovoljstvo in delovna zavzetost zaposlenih</b>	Priprava anketnega vprašalnika, njegova izvedba, analiza in realizacija rezultatov/predlogov iz ankete.	Izvedba Ankete o zadovoljstvu zaposlenih ter analiza le-te.	Izvedena je Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na fakulteti in pripravljena je analiza le-te. Upoštevanje predlogov zaposlenih z namenom izboljšanja zadovoljstva zaposlenih.	Vsakoletna izvedba ankete o zadovoljstvu zaposlenih in upoštevanje predlogov zaposlenih.

## 4.8 Cilji in strategija na področju kakovosti

Fakulteta pri zagotavljanju sistema kakovosti upošteva mednarodne in nacionalne smernice, priporočila, zakone in podzakonske akte, ki so povezani z zagotavljanjem kakovosti visokega šolstva. S Poslovníkom kakovosti vzpostavlja sistem spremljanja, vrednotenja in zagotavljanja kakovosti z namenom učinkovitega načrtovanja, organiziranja, delovanja in razvoja vseh svojih dejavnosti opredeljenih v viziji, poslanstvu in ciljih fakultete. Pri zagotavljanju kakovosti bo še naprej upoštevala smernice mednarodnih standardov ESG (European Standards and Guidelines for Quality Assurance) ter skrbela za stalno institucionalno in programsko samoevalvacijo, ki bo prinašala povratno zanko kakovosti, katere namen je, da se ugotovitve oz. neželena stanja, ugotovljena pri preverjanju, odpravijo tako, da se v prihodnosti ne ponavljajo več. Z namenom doseganja standardov British Accreditation Council pa bo fakulteta nadaljevala z že načrtanimi ukrepi, ki še dodatno dvigujejo raven kakovosti študija. Organ, ki sistematično bdi nad kakovostjo, je Komisija za kakovost FSMŠ NU.

### **Strateški cilj na področju kakovosti je:**

1. Doseganje standardov kakovosti, kot jih predvidevajo Merila NAKVIS in EGS (SC25).
2. Doseganje standardov BAC (SC26).
3. Krepitev področja slovenoslovja (SC27).

### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev, so:**

- Izdelava samoevalvacijskih poročil na podlagi pregleda realizacije Akcijskega načrta.
- Uvedba in izvajanje vseh ukrepov za doseganje standardov British Accreditation Council.
- Sodelovanje pri izdaji relevantnih publikacij s področja slovenoslovja.
- Organizacija in sodelovanje na kulturnih dogodkih, posvetih, predavanjih, razstavah, intervjujih, okroglih mizah s področja slovenoslovja.
- Pridobivanje raziskovalno razvojnih projektov s ciljem krepitev področja.
- Znanstvene objave s področja slovenoslovja.

Tabela 11: Dolgoročni strateški cilji na področju Skrbi za kakovost

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC25: Doseganje standardov kakovosti, kotjih predvidevajo Merila NAKVIS in EGS</b>	Izdelava samoevalvacijskih poročil na podlagi pregleda realizacije Akcijskega načrta.	Število realiziranih ciljev, postavljenih na podlagi izdelanih samoevalvacij.	Pripravljeno je samoevalvacijsko poročilo za leto 2023/2024 na podlagi predhodnega pregleda realiziranih ciljev v Akcijskem načrtu, s čimer je sklenjena povratna zanka kakovosti.	Izdelava in priprava samoevalvacijskega poročila vsako leto po sistemu povratne zanke kakovosti, preko katerega se dejavnosti in procesi na FSMŠ NU skladno z Akcijskimi načrti posodablajo po vzorcu stalnega izboljševanja.
<b>SC26: Doseganje standardov BAC</b>	Uvedba in izvajanje vseh ukrepov za doseganje standardov British Accreditation Council.	Število izvedenih ukrepov	Fakulteta je v preteklem strateškem obdobju pridobila mednarodno akreditacijo standardov BAC in ukrepe, ki jih velevajo, dosledno izvaja. Ti se nanašajo na: <ul style="list-style-type: none"> <li>- medsebojno ocenjevanje profesorjev;</li> </ul>	Fakulteta bo vsako leto dosledno izvajala ukrepe, predvidevajo ažurirani standardi BAC in tako še dodatno dvignilaraven kakovosti.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- dvojno ocenjevanje izpitov;</li> <li>- ocenjevanje zadovoljstva zaposlenih;</li> <li>- izdelavo poročila glede izvedbe vsakega predmeta;</li> <li>- spremljanje prisotnosti študentov na predavanjih itd.</li> </ul>	
<b>SC27: Krepitev področja slovenoslovja</b>	<p>1. Sodelovanje pri izdaji relevantnih publikacij s področja slovenoslovja.</p> <p>2. Organizacija in sodelovanje na kulturnih dogodkih, posvetih, predavanjih, razstavah, intervjujih, okroglih mizah s področja slovenoslovja.</p>	<p>1. Število sodelovanj pri izdaji relevantnih publikacij s področja slovenoslovja.</p> <p>2. Število sodelovanj na dogodkih s področja slovenoslovja.</p>	<p>1. V letu 2024 ni bilo sodelovanj pri izdaji relevantnih publikacij s področja slovenoslovja.</p> <p>2. V letu 2024 je FSMŠ NU sodelovala na 3 dogodkih spodročja slovenoslovja.</p>	<p>1. Vsaj eno sodelovanje pri izdaji relevantnih publikacij s področja slovenoslovja.</p> <p>2. Vsaj 3 organizacije in sodelovanja na dogodkih s področja slovenoslovja letno.</p> <p>3. Vsaj en pridobljen raziskovalno razvojni</p>

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
	<p>3. Pridobivanje raziskovalno razvojnih projektov s ciljem krepitve področja.</p> <p>4. Znanstvene objave s področja slovenoslovja.</p>	<p>3. Število pridobljenih raziskovalno razvojnih projektov.</p> <p>4. Število znanstvenih objav s področja slovenoslovja.</p>	<p>3. V letu 2024 ni bilo pridobljenih raziskovalno razvojnih projektov.</p> <p>4. V letu 2024 je bil objavljen en članek.</p>	<p>Projekt oz. partnerstvo s ciljem krepitve področja slovenoslovja.</p> <p>4. Povečanje števila znanstvenih objav s področja slovenoslovja za tretjino.</p>

## 4.9 Cilji in strategija na področju prostorov in opreme

FSMŠ NU sistematično skrbi za primerne prostore za opravljanje raziskovalne in pedagoške dejavnosti. Fakulteta bo zagotavljala učinkovito podporo študijskega procesa z zagotavljanjem primerne strojne in programske opreme ter se vključevala v razvoj IKT tehnologije na ravni univerze.

Fakulteta bo dejavno vsebinsko, finančno in strateško sodelovala pri razvoju Univerzitetne knjižnice Nove univerze, saj je njen cilj zagotoviti študentom, profesorjem in raziskovalcem dostop do sodobne univerzitetne knjižnice z bogatim naborom znanstvene in strokovne literature. FSMŠ NU si bo konstantno prizadevala za pridobivanje dodatnih enot domačega in tujega knjižničnega gradiva ter dodatnih elektronskih virov, ki bodo služili kot temeljna ali dopolnilna študijska literatura oz. viri za pisanje seminarskih, zaključnih in drugih del fakultete. Fakulteta bo spodbujala pedagoško osebje k pripravi študijske literature, znanstvenih virov in drugega gradiva za študente, saj je cilj FSMŠ NU tudi povečanje založniške dejavnosti na letni ravni.

### **Strateški cilji na področju UKNU:**

1. Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme (SC28).
2. Zagotavljanje primerne študijskega gradiva in povečanje založniške dejavnosti fakultete v okviru razvoja UKNU (SC29).

### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev, so:**

- Zagotovitev ustreznih prostorov na vseh akreditiranih lokacijah izvajanja (podaljševanje najemnih pogodb, sklepanje novih ob upoštevanju Meril NAKVIS).
- Pregledovanje in posodabljanje strojne in programske opreme z namenom učinkovitega izvajanja dejavnosti.
- Vsakoletno posodabljanje učnih načrtov in na podlagi le-teh zagotavljanje primerne študijskega gradiva.
- Obogatitev knjižnice z relevantno literaturo za področje slovenoslovja in učnih gradiv v knjižnici.
- Povečanje založniške dejavnosti fakultete.

Tabela 12: Dolgoročni strateški cilji na področju Prostorov in opreme

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC28: Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme</b>	Zagotovitev ustreznih prostorov na vseh akreditiranih lokacijah izvajanja (podaljševanje najemnih pogodb, sklepanje novih ob upoštevanju Meril Nakvis).	Zagotavljanje primernih prostorov.	Fakulteta je v letu 2024 skrbela za primernost prostorov na lokaciji v Ljubljani.	Fakulteta bo na lokaciji skrbela za in zagotavljala primernost prostorov.
	Pregledovanje in posodabljanje strojne in programske opreme z namenom učinkovitega izvajanja dejavnosti.	Skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	V letu 2024 je fakulteta posodobila programsko opremo z namenom nemotenega zagotavljanja študijskega procesa.	Fakulteta bo vsako leto pregledala in po potrebi posodobila strojno in programsko opremo.
<b>SC29: Zagotavljanje primerne študijskega gradiva in povečanje založniške dejavnosti</b>	Vsakoletno posodabljanje učnih načrtov in na podlagi le-teh zagotavljanje primerne študijskega gradiva.	Število novih gradiv študijske literature in literature za področje slovenoslovja..	V letu 2024 je bil dopolnjen in dokupljen seznam temeljne literature za vse predmete na vseh	Vsakoletni dokup študijskega gradiva in relevantne literature s področja slovenoslovja ter

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
fakultete v okviru razvoja UKNU	Obogatitev knjižnice z relevantno literaturo za področje slovenoslovja.		študijskih programih fakultete.	zagotavljanje finančnih sredstev za nakup le-te.
	Povečanje založniške dejavnosti fakultete in prispevanje h krepitvi področja slovenoslovja.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Število izdanih učnih gradiv v okviru univerzitetne založbe.</li> <li>2. Število izdanih znanstvenih revij.</li> <li>3. Število izdanih monografskih publikacij s področja slovenoslovja.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. V letu 2024 je univerzitetna založba izdala nič enot študijskega gradiva.</li> <li>2. V letu 2024 je univerzitetna založba izdala tri številke revije Dignitas.</li> <li>3. V letu 2024 fakulteta ni izdala monografije s področja slovenoslovja.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Izdana bo vsaj ena enota študijskega gradiva.</li> <li>2. Izdana bo vsaj ena številka znanstvene revije.</li> <li>3. Izdana bo vsaj ena monografija s področja slovenoslovja.</li> </ol>

#### 4.10 Cilji in strategija na področju financiranja dejavnosti

Fakulteta zagotavlja in bo tudi v prihodnosti zagotavljala ustrezne vire financiranja in primerno ter racionalno uporabo finančnih sredstev. Dolgoročni cilj fakultete je povečanje pridobivanja zunanjih virov financiranja, predvsem preko uspešnih prijav na domačih in mednarodnih javnih in drugih projektnih razpisih, z razširitvijo tržne dejavnosti FSMŠ NU ter s pridobitvijo koncesije za dodiplomski in magistrski študijski program Slovenski študiji. Načrtovani strateški razvoj fakultete je ključnega pomena za varčno poslovanje fakultete.

##### **Strateški cilj na področju financiranja dejavnosti je:**

1. Zagotavljanje ustreznih virov financiranja (SC31).
2. Pridobitev koncesij (SC32).

##### **Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateškega cilja, so:**

- Pridobivanje sredstev iz javnih razpisov.
- Pridobitev sredstev za doktorski študij.
- Pridobivanje sredstev iz tržnih virov financiranja.
- Pridobitev koncesij za programe slovenoslovja kot edinstvenega študija v Sloveniji.

Tabela 13: Dolgoročni strateški cilji na področju financiranja dejavnosti

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC31: Zagotavljanje ustreznih virov financiranja</b>	Pridobivanje sredstev iz javnih razpisov.	Število pridobljenih javnih razpisov.	Fakulteta je v letu 2024 prejela javna sredstva ARIS. Oddana je bila prijava na 3 razpise iz javnih sredstev (MOL, Urad RS za Slovence v zamejstvu in po svetu)	Fakulteta bo vsako leto oddajala prijave na razpise in bila uspešna na vsaj
	Pridobitev sredstev za doktorski študij.	Pridobljena sredstva iz različnih virov financiranja (tržni viri, pridobljeni razpisi...).	Fakulteta v letu 2024 ni pridobila sredstev za doktorski študij.	Fakulteta bo pridobivala sredstva za doktorski študij iz različnih virov financiranja. Pridobitev podpore za doktorski študij pri Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in inovacije, na podlagi znanstvene odličnosti in odličnosti programa.
	Pridobivanje sredstev iz tržnih virov financiranja.	Pridobljena sredstva iz tržnih virov financiranja.	V letu 2024 se je fakulteta financirala tudi iz drugih virov: v letu 2023 je organizirala tudi jesensko šolo.	Fakulteta bo vsako leto pridobivala sredstva iz tržnih virov financiranja z organizacijo dogodkov, poletnih/jesenskih šol...

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v letu 2024	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2028
<b>SC32: Pridobitev koncesij</b>	Pridobitev koncesij za programe slovenoslovja kot edinstvenega študija v Sloveniji.	Število pridobljenih koncesij.	V letu 2024 fakulteta nima koncesioniranih programov.	Pridobitev koncesije za dodiplomski in magistrski študijski program.

**Dokument pripravili:**

Ime in priimek: doc. dr. Tomaž Ivešič

Funkcija: dekan

Ime in priimek: doc. dr. Ines Vodopivec

Funkcija: prodekanja za študijske  
zadeve

Ime in priimek: doc. dr. Dejan Valentinčič

Funkcija: prodekan za raziskovalno  
dejavnost

Ime in priimek: Ana Štern

Funkcija: tajnik fakultete